

例 會 記 要	
02 月 18 日 第 1551 次例會	

- 社長劉炳宏 Hero 鳴鐘開會。
- 聯誼江基清 P. P. AL :
歡迎主講者外貿協會國際行銷諮詢中心副主任陳廣哲先生、來賓良品婦幼聯合診所醫師黃煌洲先生、領唱老師張智瑩小姐蒞臨本社。
歡唱自選曲「青春嶺」、「大家攏嘛好作伙」。
敬 祝 P. P. Just 、 P. P. George 夫 人 、 D. V. S. Otoko 夫人、Kenny 夫人，生日快樂!
- 代理秘書張富逸 P. P. Eric 報告：
 - (1) 地區扶輪基金研習會暨獎助金管理研習會，謹訂於二月十九日(星期日)上午九時三十分假新莊典華舉行。
 - (2) 二月份板東高爾夫球隊聯誼會，謹訂於

二月二十三日(星期四)上午十一時四十五分假桃園高爾夫球場舉行。敬邀有打球之社友伉儷踴躍參與。

- (3) 二月二十五日(星期六)第 1552 次例會，適逢二二八假期故經理事會決議休會乙次。
- (4) 三月份友社授證多，敬請社友把握機會參與友社授證，擴展扶輪友誼。

- 前社長陳萬祥 I. P. P. Roberta 介紹主講者：

姓名：陳廣哲先生
 出生：1954. 11. 08
 學歷：淡江大學國際貿易學系、哈佛大學高階經理人策略行銷管理班
 曾任：中華民國對外貿易發展協會、市場開發處亞太組長、資本財組長與貿易機會組長、市場開發處、行銷專案處副處長、雅加達台灣貿易中心主任、研考委員、專門委員

現任：外貿協會國際行銷諮詢中心副主任

東南亞國家協會市場商機與挑戰



外貿協會國際行銷諮詢中心副主任 陳廣哲先生

東南亞國協簡介

東南亞國家協會 (The Association of South East Asian Nations, ASEAN) 簡稱「東協」(中國、港澳稱為「東南亞國家聯盟/東盟」)，於 1967 年 8 月 8 日成立，五個創始會員國為泰國、馬來西亞、菲律賓、印尼及新加坡，秘書處設於雅加達。汶萊於 1984 年 1 月完全獨立後立即加入，與其他五國稱為「ASEAN 原創六國」。ASEAN 原是在冷戰年代(越戰：1959 年至 1975 年)，由美國支持對抗蘇聯與中國的戰略聯盟，主要任務為防止共產主義勢力擴張，側重在軍事安全與政治中立。1989 年天安門事件後中國確定經濟改革開放路線、1991 年 12 月的蘇聯解體，導致東西方冷戰結束，東南亞政經情勢趨穩，開始轉向加強經濟領域的合作，東協於是邀請區域內其他國家參與，並積極與其他國家組織展開對話與合作。越南在 1995 年 7 月首先加入、寮國及緬甸於 1997 年 7 月加入，柬埔寨於 1999 年 4 月加入，形成「東協十國」。

- 人口數(CIA World Factbook 2016)人口合計約 6 億 6,400 萬人。
- 東協新成員：Mekong4 湄公河四國(CLMV)
CLMV—Cambodia 柬埔寨、Laos 寮國、Myanmar 緬甸、Vietnam 越南
- 東協五國/亞洲新興五虎

印尼、菲律賓、越南、泰國、馬來西亞。

東協國家的競爭優勢

- 全球第七大經濟體
- 整體優勢 3D
- 不能不去東南亞投資

就出口導向產業而言

- 人口紅利(Demographic Dividend)高，勞動人口持續增加

柬埔寨的人口分佈—恐怖的特例

受中國支持的赤柬政權(Khmer Rouge，又稱「紅高棉」)在 1975 年 5 月至 1979 年 1 月的三年八個月恐怖統治期間，造成 200 萬人民的死亡(近全國 1/3 人口)及出生率大減，目前 40 歲至 44 歲年齡層的人口極少，約僅有 72 萬人。

- 工資相對中國低廉
- 新的「世界工廠」

- 天然資源豐富

- GSP 優惠

- 自由貿易協定之優惠

就內需產業而言

- 經濟持續成長

- 內需市場龐大 - 新的「世界市場」

- 年輕市場

- 中高所得人口快速增加，消費力強

- 消費力提高

- 消費市場進入快速成長時期

就政府與金融面而言

- 社會與政治情勢穩定

- 公共債務與外債占 GDP 比例低、財政穩健

- 多數國家之經常帳有盈餘，外匯存底高

- 大力投資基礎建設，帶動經濟成長

- 以投資優惠與鼓勵政策吸引大量 FDI

外來投資 FDI, Foreign Direct Investment

- 2013 年起全球對東協五國(六國)之 FDI 已超過中國

- 日本加強對東南亞投資、減少對中國投資

- 日本對東協五國之投資 FDI

- 日本企業對中國投資減少之原因

根據日本企業投資降溫的十大問題中，日中關係惡化是最大主因，癥結出在釣魚台爭端無解。JETRO 指出，中國反日情緒高漲，日企憂

心成為中日政治角力的祭品，因此轉移投資，避開投資過度集中在中國的高風險。

Why 東協？

■台灣產業現況

(1)島嶼經濟型態的產業多為輸出導向(我國經濟成長率 70%仰賴對外貿易)，基於比較利益，外移乃成必然，成為製造業的遊牧民族，但多未能在外生根奠基。(2)經濟成長過度依賴出口，但無法維持『靠廉價代工壓低成本』的競爭模式。(3)出口過度集中資通訊、電子產業，輸出地區過度偏重中國大陸。(4)大陸「紅色供應鏈」日趨完備，兩岸產業由「互補大於競爭」轉變為「競爭大於互補」的態勢日益增強，歐美客戶流失。(5)外銷訂單海外生產比重高達 57.5%(2014 年底)、企業超額儲蓄大增、投資停滯：生產基地外移，減損資本形成，國內就業機會大減，造成薪資凍結。

■只有 OEM、OBM、ODM，卻沒有品牌成品

台灣長期自我定位做代工，儘管技術精進，卻只能配合客戶需求開發，然後複製，缺乏設計及整合系統的思維與能力，亦無法推出自有品牌之消費產品，不能享有微笑曲線價值鏈中最豐厚的利潤。

■投資東協之動機

- (1)爭取資源
- (2)降低成本
- (3)海外核心戰略區域
- (4)分散風險
- (5)開拓當地市場、擴展事業版圖
- (6)產業政策便車
- (7)關稅優惠
- (8)永續經營

在東協的挑戰

■在東南亞外銷導向台灣廠商面臨之問題

生產面	(1)土地、勞工成本日增	(2)基層人力不足
	(3)無產業聚落(越南除外)	
人力	(1)國際化人才不足	(2)人才培育不易
	(3)人員流動率高	
研發	(1)研發層次低	(2)投入比率低
財務金融	(1)融資取得不易	(2)資金成本高
	(3)台籍銀行海外據點少	

目標國家	(2)資訊不足	(2)行政效率低
	(3)遭「排中」池魚之殃(越南)	
協助	單打獨鬥，政府及台商會提供的支援有限	
關稅	無法享有自由貿易協定優惠	

■投資東南亞內需產業台灣廠商面臨之問題

行銷面	(1)欠缺銷售通路	(2)品牌知名度不足
	(3)行銷能力薄弱：多為中小企業，單打獨鬥缺乏競爭力	(4)韓國製品具品質與時尚設計，搭配影視置入性行銷，深獲歡迎
價格	中國過剩產能以「Outlet」模式低價傾銷，無法與其割喉競爭	
人力	(1)人才培育不易	(2)人員流動率高
協助	單打獨鬥，政府與台商會提供的支援有限	
財務金融	(1)融資取得不易	(2)資金成本高
	(3)台籍銀行海外據點少	
關稅	無法享有自由貿易協定優惠	

- 社長劉炳宏 Hero 代表本社全體社友致贈陳副主任小社旗、車馬費，感謝其精彩演說。
- 糾察謝堂誠 P. P. Land 報告本週社友紅箱收入。
- 社長劉炳宏 Hero 鳴鐘閉會。

春季旅遊-宜蘭九寮溪一日遊

*時間：3月12日(星期日)

*行程：

08:40 板橋集合、領取早餐、水、水果
甲車-四川路社館
乙車-文化路馥華飯店

09:00 出發

10:30 【九寮溪自然生態風景區】

12:15 【田媽媽泰雅風味館】午餐

14:00 【農夫青蔥體驗農場】

16:00 【羅東林業文化園區】

17:00 【羅東渡小月餐廳】晚餐

18:30 結束行程，返回溫暖的家。

本週節目

三月四日

第 1553 次例會

- ▶節目介紹人：賴建男 D. V. S. Otoko
- ▶主講者：台灣藍海文化力協會
理事長 梁惠生女士
(3480 地區 D. G. Kevin 夫人)
- ▶講題：朕知道了，妳知道朕嗎？介紹
故宮裡的乾隆爺

下週節目

三月十一日

第 1554 次例會

- ▶延至三月十二日(星期日)舉行春季旅遊-宜
蘭九寮溪步道一日遊。

節目預告

三月十八日

第 1555 次例會

- 【中華扶輪教育基金得獎學生專題報告】
- ▶劉炳華博士班學生 劉祐誠先生
- ▶陳雪鳳碩士班金學生 周祐安先生
- ▶郭林美惠碩士班金學生 葉嘉湄小姐
- ▶板橋東區扶輪社碩士班學生 陳怡樺小姐
- ▶板信商業銀行碩士班學生 劉彥成先生
- ▶板橋慈惠宮博士班學生 陳睦軒先生

出席報告

(中華民國 106 年 02 月 18 日 第 1551 次例會)

- 一、社員人數：49 名
- 出席人數：24 名
- 缺席人數：7 名
- 出國人數：0 名
- 免計出席：10 名
- 補出席：8 名
- 出席率：86%

二、本次例會想念您!

Areo、Archi、Navigare、Obama、Taylor、
Tetsu、Toms

例會報告事項

(中華民國 106 年 02 月 18 日 第 1550 次例會)

一般捐款		承上期：\$1,177,429	
AL	1,000	George	10,000
Benson	1,000	Hero	5,000
Cathay	1,000	Just	500
Coach	1,000	King	2,000
Dental	1,000	Land	1,000
Eric	2,000	Roberta	1,000
Frank	2,000	Smile	1,000
Fuku	1,000	Tiger	2,000
小計：	\$32,500	總計：	\$1,209,929

分攤捐款		承上期：\$1,109,100	
Bright	7,700	Jason	10,200
小計：	\$17,900	總計：	\$1,127,000

敬祝 生日快樂!

郭道明前總監 (30. 03. 05)
洪敏捷前社長 (42. 03. 09)
黃明志前社長 (24. 03. 12)
黃健豪社友 (62. 03. 16)
洪敏捷前社長夫人 (42. 03. 05)
程文金前社長夫人 (62. 03. 07)



敬祝 結婚週年快樂!

許國騰社友 (74. 03. 05) 32 年
陳嘉偉社友 (71. 03. 07) 35 年
陳木欽社友 (80. 03. 10) 26 年
林忠慶社友 (78. 03. 12) 28 年
林振哲社友 (78. 03. 12) 28 年