



第三十八卷 第廿四期 中華民國 114 年 2 月 9 日出版 2025/Feb/9 Vol. 38 No. 24

地區團隊訓練研討會 DTTS

- ▶時間：3月9日(星期日)09:00 報到聯誼、09:30 鳴鐘開會、17:30 晚宴
- ▶地點：宜蘭寒沐飯店
- ▶參加：徐明偉 D. V. S. Benson、羅致政 P. P. Master

例會記要

1月18日 第1964次例會

- 社長陳世君 P. Jey 鳴鐘開會。
- 代理聯誼連德照 Louie：
歡迎主講者曼都國際股份有限公司董事長賴淑芬女士(台北邑德扶輪社 C. P. Debra)、曼都國際股份有限公司秘書許佳茹小姐、英潤國際股份有限公司負責人江基清先生、社長 Jey 夫人 陳佳珮女士、P. P. James 夫人郭鄭明良女士、P. P. Cathay 夫人吳佩璇女士、P. P. Stock 夫人陳雪鳳女士、P. P. Hero 夫人董秀琴女士、P. P. Jason 夫人邱碧霞女士、P. P. Polo 夫人黃芳珠女士、Junior 夫人江琇珍女士、Will 夫人陳麗雯女士、Will 千金許馨方小姐、Will 公子許德偉先生、Macario 公子黃豐鈞先生蒞臨本社。
敬祝 P. P. Polo、Ethan、Will 夫人、Macario 夫人、P. P. Land 夫人、I. P. P. Davie 夫人，生日快樂!
敬祝 Jimmy、P. D. G. Trading、P. P. George、P. P. King，結婚週年快樂!
歡唱扶輪歌選「主講先生，你好嗎?」、「扶輪社友，我們歡迎你」，自選曲「愛情的限時批」。
- 前社長莊金盤 I. P. P. Davie 介紹主講者資歷：
姓名：賴淑芬女士(C. P. Debra)
出生：1967年8月2日
學歷：加拿大 U. B. C 經濟系
現任：曼都國際股份有限公司董事長
台北邑德扶輪社創社社長、樺美食品股份有限公司董事長、台灣連鎖暨加盟協會第十屆

理事長、全國中小企業總會常務理事、台灣美化協會第五屆理事長

曼都二部曲-小美冰淇淋



曼都國際(股)公司董事長 賴淑芬女士

小美復活記，超過 70 年的冰淇淋老牌小美，被一枝黑糖珍奶冰棒救活，台灣有句俗諺說：「第一賣冰，第二做醫生。」這句話是許多老一輩的人耳熟能詳的一句話。在炎炎夏日吃一支冰是許多人消暑解熱的首選，這塊數十億商機的市场大餅，卻是競爭十分激烈。擁有 76 年歷史的小美冰淇淋，在 2010 年時正面臨危機，當時每年虧損三千萬，瀕臨倒閉邊緣。曼都集團後來購併小美，才保住這個歷史悠久的老牌子。

小美的興衰

➤ 競爭力衰退

台灣競爭者：義美、杜老爺

進口競爭者：明治、Häagen-Dazs

➤ 重新審視營利模式

✓ 創新來自傾聽顧客的聲音

✓ (左腦)服務業(右腦)製造業

✓ 調整目標客群及產品線

- ➔過去：便宜、經典、懷念的滋味
2023 年小美好大盛行
- ➔現在：流行、創意、時尚、聯名
小美黑糖珍奶·揚名國際
- ➔貼近目標客群·品牌聯名
- ➔強強聯名·扭轉形象
- ➔持續創新·打造品牌不同面向
- ➔併購「超級美造型冰品」, 多樣化特色產品

品牌如何 80 年不墜?

基業長青：

- 一、保持核心：
 - 當個造鐘者、找到核心理念、教派般文化、培養自家領導人。
- 二、刺激進步：
 - 不受二元思維所限制、設立膽大包天的目標、不斷嘗試與實驗、內部建立「不安」機制。
- 社長陳世君 P. Jey 代表本社全體社友致贈小社旗、車馬費予 C. P. Debra 精湛演說並回捐車馬費予本社。
- 出席吳晉福 P. P. Dental 報告上次例會社友出席狀況。
- 秘書王斯靖 S. Barcode 報告：
 - (1)、感謝主講者 C. P. Debra 準備小美食品可麗露冰淇淋、巧敲冰分享與會人員。
 - (2)、感謝社長 Jey 準備小美食品紅豆

粉粿冰棒、黑糖珍奶冰棒分享與會人員。

- (3)、感謝 P. P. Dental 準備高露潔抗過敏牙膏致贈與會人員。
- (4)、感謝 P. P. AI 準備油庫口香腸分享與會人員。
- (5)、例會結束後召開臨時一月份理事會，敬請各位理事留步參與會議。
- (6)、1 月 25 日(星期六)第 1965 次例會，適逢春節假期前夕，休會乙次。
- (7)、2 月 1 日(星期六)第 1966 次例會，適逢春節假期，休會乙次。
- (8)、2 月 8 日(星期六)第 1967 次例會，延至 2 月 9 日(星期日)17:30 假板橋銀鳳樓餐廳舉行「慶祝春節晚會暨第四組爐邊會」。
- (9)、前社長 黃伯堯(P. P. Jack)千金黃伶雅小姐追思音樂會，謹訂於 1 月 22 日(星期三)上午 07:50 生平介紹假新北市立板橋殯儀館崇義廳舉行。
- 糾察張正鳴 P. P. Jason 主持紅箱歡喜時間。
- 糾察張正鳴 P. P. Jason 報告本週紅箱收入。
- 社長陳世君 P. Jey 鳴鐘閉會。

一月份理事會會議記錄

一、時間：中華民國 114 年 1 月 18 日(星期六)13:40

二、地點：社館

三、主席：陳世君

四、記錄：王斯靖

五、出席：王斯靖、莊金盤、吳晉福、張春和、張富逸、劉炳宏、郭昭揚、張正鳴、陳世君、吳得利、李榮鏗、劉炳華、許家榮

甲、討論提案

第一案：板橋北區扶輪社提案聯合社區服務「送愛到大豹溪~夏日防溺宣導及救難物資捐贈計畫」，謹訂於中華民國 114 年 2 月 27 日(星期四)上午 10:00-12:00，假新北市政府消防局會議室(新北市板橋區南雅南路二段 15 號)舉行。邀請二分區友社共襄盛舉，每社費用 10,000 元。請討論。

決議：通過。

本週節目

二月八日

第 1967 次例會

【慶祝春節晚會暨爐邊會】

▶時間：2月9日(星期日)17:30

▶地點：板橋銀鳳樓餐廳

▶爐主：洪敏捷、張春和、張富逸、傅生光
葉進一、楊耀程、郭昭揚、張正鳴
張榮智、王文霖、羅國龍、黃楷勛
吳得利

敬祝 生日快樂!

楊耀程社友夫人(52.02.09)

出席報告

(中華民國 114 年 1 月 18 日 第 1964 例會)

一、社員人數：51名
出席人數：22名
免計出席：13名
缺席人數：13名
出國人數：1名
補出席：2名
出席率：76%

二、本次例會想念您!

Alan、Andy、Ethan、Frank、Jimmy、
Kay、Leo、Mars、Master、Otoko、
Paint、Stone、Tiger

三、祝您旅途愉快!

House

下週節目

二月十五日

第 1968 次例會

▶節目介紹人：李榮鏗 P. P. Smile

▶主講者：毒理學專家 招名威教授

▶講題：毒物就在身邊，如何預防胰
臟癌及失智症

例會報告事項

(中華民國 114 年 1 月 18 日 第 1964 次例會)

一般捐款		承上期：\$617,700	
Barcode	1,000	Jey	3,000
Benson	1,000	Junior	500
Bright	2,000	Land	2,000
Cathay	500	Lobo	500
Coach	300	Louie	500
Davie	1,000	Macario	3,000
Dental	500	Polo	2,500
ENT	500	Robert a	500
Enzo	500	Shige	500
Eric	1,000	Sky	500
First	2,000	Smile	1,000
Hero	500	Stock	1,000
James	1,000	Will	2,200
Jason	200	賴淑芬	3,000
Jade	2,000		
小計：	\$34,700	總計：	\$652,400

分攤捐款		承上期：\$1,169,450	
First	8,950	Paint	8,950
George	8,950	Polo	11,450
Jade	8,950	Stock	11,450
Kay	8,950		
小計：	\$67,650	總計：	\$1,237,100